

*Приложение 2.1 към протокол №35/29.08.2014г.*

**Доклад за резултатите от  
последваща оценка  
на изпълнение  
на**

**ОБЩИНСКИ ПЛАН ЗА РАЗВИТИЕ  
2007-2013**

**Август 2014 г.**

## СЪДЪРЖАНИЕ НА ДОКУМЕНТА

I.УВОД.....	2
II. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ НА ПРИОРИТЕТИ, ЦЕЛИ И УСТОЙЧИВОСТ НА РЕЗУЛТАТИТЕ.....	3
III. ОЦЕНКА НА ОБЩОТО ВЪЗДЕЙСТВИЕ .....	5
1. ОЦЕНКА НА СОЦИАЛНО-ИКОНОМИЧЕСКИТЕ ВЪЗДЕЙСТВИЯ НА ПЛАНА.....	6
2. ОЦЕНКА НА ФИНАНСОВИТЕ ВЪЗДЕЙСТВИЯ .....	8
3. ЕКОЛОГИЧНО ВЪЗДЕЙСТВИЕ.....	9
4. ИЗВОДИ ЗА ОБЩО ВЪЗДЕЙСТВИЕ:.....	10
V. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ .....	10
VI. ИЗВОДИ И ПРЕПОРЪКИ .....	11

## I.УВОД

Настоящият документ представлява резюме на резултатите от последващата оценка на Общинския план за развитие (ОПР) на община Аврен 2007-2013 г. В Глава четвърта на Правилника за прилагане на Закона за регионалното развитие (ППЗРР) нормативно са регламентирани процесите на наблюдението и оценката на регионалното развитие. Наблюдението на общинските планове за развитие се извършва с цел постигане на ефективност и ефикасност на стратегическото планиране, програмирането, управлението и ресурсното осигуряване на регионалното и местно развитие.

Общинският план за развитие на община Аврен е средносрочен планов документ, който е разработен за период от седем години (2007 г. -2013 г.) и определя стратегията за развитие на общината за този период. ОПР е разработен съгласно Закона за регионалното развитие (ЗРР). В него се съдържат средносрочни цели и приоритети за развитието на общината, както и съответните финансови ресурси, необходими за реализация на проектите, заложен за този период.

Целта на тази оценка е коректното анализиране на нивото на развитие в общината. Също така, допринася за изясняване на актуалните проблеми и нужди, и по този начин, за коректното формулиране на визията за развитие, целите и приоритетите на общината. Оценката на изпълнението на текущия .Общински план за развитие е важен документ, даващ необходимата база за качество, координираност и последователност при разработването на ОПР за следващия програмен преиод да се прецени въздействието от изпълнението на общинския план и да се подобри процеса на планиране за следващия период, като се отчетат както постигнатия напредък, така и негативните ефекти.

### Последващата оценка включва:

- 1) оценка на степента на постигане целите и устойчивостта на резултатите;
- 2) оценка на общото въздействие;

- 3) оценка на ефективността и ефикасността на използваните ресурси;
- 4) изводи и препоръки относно провеждането на политиката за регионално и местно развитие.

Използваните основни източници на данни и информация за изготвянето на последващата оценка на ОПР 2007-2013 г. са следните:

- Регионален план за развитие на Североизточен район за планиране 2007-2013 г.
- Общински план за развитие на община Аврен 2007-2013 г.;
- Официални статистически данни от Националния статистически институт, Агенция по заетостта, Териториално статистическо бюро - Варна, Бюрото по труда Долни Чифлик, Общинска служби по земеделие, РИОСВ – Варна, РЗИ – Варна, ВиК Варна и др. институции;
- Информационна система за управление и наблюдение на структурните инструменти на ЕС в България (ИСУН);
- Интернет сайтове на Общинска администрация – Аврен, на оперативни програми и др.

## **II. ОЦЕНКА НА СТЕПЕНТА НА ПОСТИГАНЕ НА ПРИОРИТЕТИ, ЦЕЛИ И УСТОЙЧИВОСТ НА РЕЗУЛТАТИТЕ.**

Визията на община Аврен е определена като:

**През 2015 година населените места в община Аврен предлагат спокойствие, сигурност и добри условия за живот на своите жители, а курортен комплекс „Камчия” с комфорта и уникалната си природа е предпочитано място за почивка от туристите – ценители на природосъобразния отдиш.**

Предвидено е осъществяването на четири приоритета:

**Приоритет 1. Повишаване конкурентоспособността на общинската икономика.**

**Приоритет 2. Подобряване качеството на живот чрез модернизиране на инфраструктурата, осигуряване на благоприятна околна среда и запазване на природното наследство.**

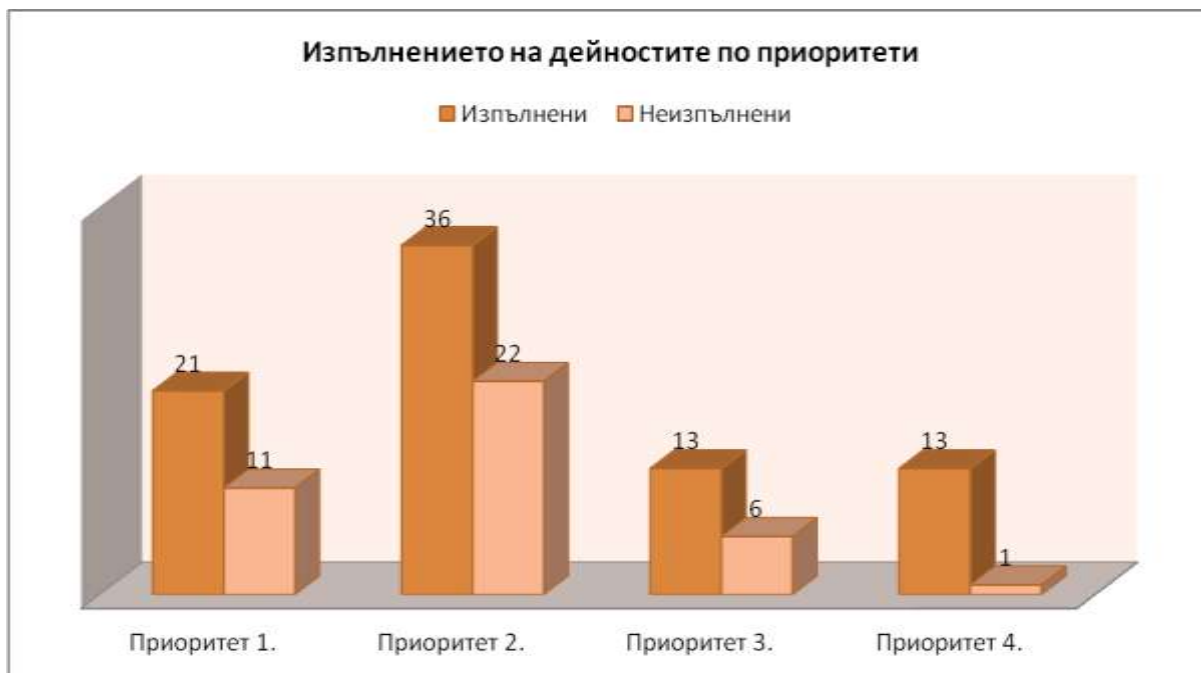
**Приоритет 3. Създаване на благоприятна социална среда чрез разширяване обхвата и подобряване достъпността и качеството на обществените услуги.**

**Приоритет 4. Развитие на гражданското общество чрез повишаване на взаимното доверие между граждани и местна власт.**

Оценката съдържа преглед и анализ на изпълнението по всички приоритети, цели и мерки на ОПР Аврен за периода 2007 – 2013 г., като за оценяването им е използвана следната скала : изпълнени, неизпълнени, няма данни и факти измерители, показатели, където се отчита частичното изпълнение. Избраният подход позволява да бъдат направени изводи и заключения в сравнителен план за степента на изпълнение на приоритетите на ОПР за периода 2007 – 2013 на Община Аврен.

В настоящият доклад ще бъде представен анализ на изпълнението по приоритети, като в самата последваща оценка е направена оценка по дейности и мерки.

Графиката проследява в количествено отношение изпълнение на мерките по отделните приоритети и процентно съотношение между броя на заложените дейности и броя на изпълнените от тях.



След направен анализ на изпълнението на приоритетите, мерките и дейностите бе направено процентно съотношение между броя на заложените дейности и броя на изпълнените от тях. Обобщението е направено на ниво приоритети. Данните показват, че най-добро е изпълнението на **Приоритет 4. Развитие на гражданското общество чрез повишаване на взаимното доверие между граждани и местна власт**, който е свързан основно с повишаване имиджа на общината чрез предлагане на по-качествени и достъпни административни и технически услуги и повишаване прозрачността на работа, насърчаване на гражданската активност и създаване на публично- частно партньорство за местно развитие и осигуряване извършването на административни и технически услуги на принципа „на едно гише”.

С много висок процент на изпълнение е **Приоритет 1** - с 66%, което е в резултат на инициативността на общинското ръководство и значимата инвестиция от руското правителство в КК „Камчия”, които са в размер на 120 мил. лв. и

Висок е процента на изпълнение и на **Приоритет 3** - 68%, където основно акцента пада на социалната дейност. В тая насока политиката на общината е много последователна и ангажираща. Използват се всички възможности за подпомагане на хора в уязвимо положение.

**Приоритет 2.** Подобряване качеството на живот чрез модернизиране на инфраструктурата, осигуряване на благоприятна околна среда и запазване на природното наследство е с процент на изпълнение 62%. За изпълнението на мярката са допринесли участието на общината с проектни предложения по Оперативните програми програма, което е видно и от спечелените и изпълнени

проекти по Оперативна програма „Регионално развитие” и Програма за развитие на селското стопанство.

На следващата графика са посочени броя на реализираните проекти към края на 2013 г.



Общината е осъществила най-много проекти, финансирани по национални програми. Ръководството е работило усилено за подобряване на административния капацитет и ефективността на общинска администрация. Не малко са проектите реализирани по Оперативните програми.

Според системата ИСУН/ Информационна система за управление и наблюдение/ на структурните инструменти на ЕС в България към Министерството на финансите, община Аврен се нарежда след Варна и Аксаково по брой проекти в Област Варна.

Това дава висока оценка на общинска администрация отчитайки и факта, че община Аврен съвсем не е от най-големите в териториално отношение и по население.

## **II. ОЦЕНКА НА ОБЩОТО ВЪЗДЕЙСТВИЕ**

Предмет на последващата оценка на Общинския план за развитие на община Аврен за периода 2007-2013 г. ще бъдат и четирите вида въздействия - Икономическите въздействия, Финансовото въздействие, Социалните въздействия, Екологичните въздействия.

**Икономическите въздействия** са по отношение на икономическия растеж и на конкурентноспособността, въздействието им върху стандарта на живот.

**Финансовото въздействие** е насочено към определяне на разходите и приходите, свързани с настъпването на промяна в количеството и качеството на обществените услуги, предлагани на местно ниво.

**Социалните въздействия** са насочени към човешкия капитал, промени в равнището на заетостта и качеството на работните места, социалната изключеност и бедността, въздействие

върху здравето, безопасността, правата на потребителите, сигурността, образованието, професионалното обучение, културата, спорта и т.н.

**Екологичните въздействия** са позитивни или негативни, свързани с настъпилите промени в околната среда, въз основа на предприетите мерки за опазване на околната среда и на критериите за ефективност на политиката за опазване на околната среда.

## **1. ОЦЕНКА НА СОЦИАЛНО-ИКОНОМИЧЕСКИТЕ ВЪЗДЕЙСТВИЯ НА ПЛАНА.**

Съгласно действащата методология, Общинският план трябва да индикира до каква степен интервенциите през плановия период са допринесли за подобряването на следните ключови параметри: произведена продукция – нетни приходи от продажби; заетост и безработица; средна работна заплата, доходи, разходи и потребление на населението; конкурентоспособност (разходи на труд за единица продукция); състояние на инфраструктурите и околната среда; качество и достъпност на публичните услуги и др.

В последващата оценка подробно са представени и анализирани ключовите параметри. Населението живеещо на територията на Община Аврен според Преброяването 2011 г. е 8574 жители. При направено сравнение с броя на населението през 2005 година се бележи увеличение с 540 човека. Причината за това заселилите се през последните години лица, привлечени от благоприятните природни условия. В някои от населените места, населението драстично намалява, но в други поради близостта им до гр. Варна населението многократно се увеличава

Съотношението между населението в подтрудова възраст, трудова възраст и в надтрудова възраст гарантира нормално възпроизводство и подържане в добро състояние на човешките ресурси. Хората в надтрудова възраст при Преброяването 2011 година са 2570, около 30 % от населението на общината. През анализирания период съотношението се е запазило. Над 52 % от населението е във възрастова група 18-59 години. В общината се запазва националната тенденция за застаряване на населението. Лицата в надтрудова възраст значително надвишават лицата подтрудова, което в бъдеще ще създаде проблем с наличието на работна сила.

Динамиката на раждаемостта за периода 2007 – 2013 година. Характерно, че в началото на периода раждаемостта е висока, след което започва да намалява, като има периода на покачване. За периода 2007-2013 година се наблюдава една постоянна тенденция на увеличаване на отрицателния естествен прираст. Единствено през 2009 г. има положителен естествен прираст в общината.

Като се проследят тенденциите на промени в демографската структура на населението може да се оформи следната обща картина: наличие на отрицателен естествен прираст, застаряване на населението, повишаване нивото на смъртност. Всичко това в бъдеще би довело до сериозни проблеми в различните сфери на живота.

За количествените изменения в броя на населението, за формирането на трудовите ресурси, за тяхното разпределение и преразпределение на територията на областта има съществено значение развитието на миграционните процеси.

Според данни от Преброяването през 2011 г. коефициентът на механичен прираст за общината е положителен. Т.е. заселилите се са повече от изселилите се. Стойности на този показател,

показват, че общината е създала необходимите условия за задържане на човешкия ресурс на територията ѝ.

По данни на Дирекция “Бюро по труда” към 31.12.2013 г. година равнището на безработица спрямо икономически-активното население за Община Аврен е 21,4 %. В началото на периода безработицата в общината е значително по-ниска, но в сравнение с безработицата на страната и областта през целия период е значително по-висока. Причината е липсата на големи производства и предприятия, а икономическата криза възпрепятства развитие на дребния и средния частен бизнес. Икономическата криза, затварянето на предприятия, съкращаване на производство, се отразяват негативно върху заетостта.

В годишен разрез преобладават регистрираните безработни със средно и начално образование.

Световната икономическа криза, намаляване на производствата, увеличаване на безработицата на национално ниво, води до ограничаване на възможностите на хората за летуване и туризъм, който е основен отрасъл за общината.

На лице е дисбаланс между търсене и предлагане на работната сила, като предлагането многократно превишава търсенето. Увеличава се делът на дългосрочно безработните.

Наблюдава се търсене на персонал на възраст до 35 или до 40 години. Лицата над 55 и повече години все по-трудно се устройват на работа.:

Младежката безработица поддържа постоянно ниво, което не е добър показател и в бъдеще ще доведе до изселването на младите хора. Увеличаването на безработицата сред лицата над 55 години говори за увеличаване броя на населението, което няма да има възможност да придобие право на пенсия и ще намали доходите и жизнения стандарт на лицата.

Безработицата по полов признак е по-висока при жените, като в началото на анализирания период 2007-2008 г. е била почти два пъти по-висока спрямо безработицата при мъжете, към края на периода безработицата и при мъжете се увеличава значително.

Средната годишна заплата на наетите отбелязва увеличение, с по-бавни темпове на растеж от началото на периода 2007 г. до 2011 г. Най-висока е средната работна заплата през 2012 г., след което през 2013 г. отново намалява.

От анализирания данни следва извода, че най-добро заплащане на труда средно за анализирания период е в транспорт, складиране и пощи, следвано от образование, селско и горско стопанство. Най-ниски са стойностите в хотели и ресторанти, операции с недвижими имоти, административни и други спомагателни дейности.

Общината има разработена «Общинска стратегия за развитие на социалните услуги 2011-2015г.», както и «Общинска стратегия за закрила на детето 2008-2018», в тези документи подробно са представени данни за социалното състояние на жителите на общината, както са посочени и мерки за преодоляване на проблемите.

От направения анализ може да се направи извод, че общината има последователна и ангажирана социална политика.

За хората от третата възраст в Община Аврен са изградени клубове на пенсионера.

На територията на Община Аврен към 31.12.2012 г. са регистрирани около 317 фирми, като броят им в сравнение с 2007 година бележи увеличение със 79 %.

Анализирайки фирмите от гледна точка на тяхната големина през целия анализиран период преобладават микро фирмите /до 9 заети/, които заемат от 94-100% от всички предприятия.

Малкият и среден бизнес се развиват самостоятелно, което създава неопределеност в развитието му и крие риск от структурна неустойчивост. Ако обобщим тези два критерия според формата на собственост и според броя на заети лица можем да определим, че по-голямата част от активните фирми са частни, работещи в отрасъл търговия и услуги, с персонал до 9 човека.

През периода 2007 – 2012 г. най-високи нетни приходи от продажби има през 2012 г., понижението е най-голямо през 2009 г. Може да се каже, че за периода 2008 и 2012 г. като структуроопределящи отрасли са селското и горско стопанство, търговия, ремонт на автомобили, хотелиерство и ресторантьорство.

Анализирайки динамиката на печалбата и загубата по отрасли се наблюдава постоянен тренд на загубата и възходяща линия на печалбата на предприятията сред 2010 г., което показва, че предприятията развиват своята дейност стабилно.

Динамиката на печалба и загуба се определя от селското и горско стопанство, като основно определящ отрасъл на общинската икономика.

През анализираният период се наблюдава тенденция към увеличаване на приходите от дейността, като рязък спад има през 2010 г. и 2012 г., причините се крият в трудната икономическа ситуация на световно респективно и национално ниво.

От данните е видно, че община Аврен не е съществен икономически фактор за област Варна. Причината за това са липсата на големи предприятия, които да оказват силно икономическо влияние.

## **2. ОЦЕНКА НА ФИНАНСОВИТЕ ВЪЗДЕЙСТВИЯ.**

Финансовите ресурси за изпълнение на ОПР са описани в Програмата за реализация на плана. В нея финансовите ресурси са детайлизирани в достатъчна степен по мерки, проекти и дейности, по години и срокове за реализация и прогнозни източници за финансиране.

Основната цел на общините е предоставяне на публични услуги по количество, качество и цени, съответстващи на потребностите и съобразени с интересите и възможностите на гражданите.

Основен източник за реализация на Общинския план за развитие е общинският бюджет, който има две основни части - приходи и разходи. От своя страна приходите са обособени в два раздела-приходи за делегирани държавни дейности и общински приходи. По същия начин са структурирани и разходите-за държавни дейности и за общински дейности.

Бюджетни приходи на Общината са обособени в два основни раздела: собствени приходи, държавни трансфери.

Анализирайки бюджетните и извънбюджетните приходи за периода 2007 г.-2013 г. се забелязва тенденция на увеличение на бюджетните приходи до 2009 г. след което понижение и рязко повишение през 2013 г. Бюджетните приходи за 2007 год. по отчетни данни са 7212784



лв., през 2011 г. спадат до 5435022, а за 2013 год. – 10 882 642 лв. или увеличение с 52 % спрямо 2012 г..

Голямо е увеличението на извънбюджетните приходи след 2009 г., което е близо 11 пъти за периода през 2012 г. спрямо 2009 г. Участието на общината с проекти финансирани със средства на ЕС са способствали за увеличение на извънбюджетните приходи.

При анализа на състава и структурата на приходите се забелязва следната тенденция: Увеличение на приходите от общински такси – 30% и имуществени данъци-48%, постъпленията от продажба спадат през 2010 и 2011г. като се увеличават през 2012 и 2013 г. за 2013 г. приходите от продажби са 10 % от общите приходи.

Анализирайки структурата на разходите за 2007 год. до 2013 год. е видно намаление на относителния дял на капиталовите разходи, заплатата и задължителните осигурителни вноски за периода 2007-2013 г. са относително постоянни. Най-много капиталови вложения са направени през 2007 до 2009 г., като най-малко такива са направени през 2011 и 2012 г. 38%.

Предвид, че в общината се развива предимно селското стопанство, приходите от наем земя бележат най-голям ниво през 2008 г. и през 2013 г. Доходите от наем имущество имат относително постоянна величина през целия анализиран период.

През изследваният период най-висок ръст от приходи от разпореждане с общинска собственост се отбелязва през 2009 г.

През изследваният период приходите от продажби са най-високи през 2008 г. като следващата 2009 г. са актувани най-много имоти. Приходите от наеми бележат положителна тенденция. 2013 г. се характеризира с най-високи приходи от наеми, относително високо ниво на съставени актове за частна общинска собственост и най-малко приходи от продажби.

Данните показват, че в края на периода управлението на общинската собственост е стабилно, собствеността се управлява най-вече чрез отдаване под наем.

### **3. ЕКОЛОГИЧНО ВЪЗДЕЙСТВИЕ**

Нивата на замърсяване на атмосферния въздух, водите и почвите са ниски, липсват големи промишлени замърсители и липсват сериозни стари замърсявания. Екологично чистия район е добра основа за развитието на основните икономически дейности – хотелиерство и ресторантьорство и селско стопанство.

Същевременно липсва система за редовно наблюдение и контрол на нивата на замърсяване на атмосферния въздух с прах и на шумово замърсяване, предизвикани от транспортна и строителна дейност. Не е решен и въпросът с отпадъците – липсват депа отговарящи на изискванията.

Въздействието на акустичната среда е най-съществено върху с. Приселци, където преминава главен път, свързващ градовете Варна и Бургас. Шумът от автомобилния транспорт е основен фактор за повишени шумови нива в населените места. Принос в увеличените шумови нива има не само завишеният брой МПС, но и лошото състояние на автомобилния парк, уличните настилки.

На територията на общината се генерират отпадъци от комунално-битовата дейност на населението, от производството и от строителната дейност.

Изградената система за сметосъбиране и сметоизвозване е добра основа за изграждане на оптимизирана система, осигуряваща обслужването на територията на община Аврен и К.К.“Камчия” във всеки момент от развитието му.

#### **4. ИЗВОДИ ЗА ОБЩО ВЪЗДЕЙСТВИЕ:**

Реализираните мерки от Общинския план за развитие, оказват следните въздействия:

- ✚ Балансираност и всеобхватност на функции в общината и в административния ѝ център, които увеличават икономическия, административния и обслужващия им потенциал;
- ✚ Икономическо съживяване и растеж, чрез рационално използване на всички разполагаеми в общината ресурси за селскостопанско производство, промишленост, дейности и услуги;
- ✚ Повишаване на енергийната ефективност;
- ✚ Предприети мерки за социално включване на маргинализираните групи;
- ✚ Ремонтирани пътища, улици, площади и обновен общински сграден фонд;
- ✚ Подобрени административни, образователни, здравни и социални услуги;
- ✚ Развитие на културата и спорта и др. положителни въздействия;
- ✚ Създадени условия за разделно събиране на отпадъци, чрез Програма за управление на отпадъците и разделно сметосъбиране.

По отношение на икономическото развитие общинският план има средно въздействие, което се дължи не толкова на липса на инициатива, колкото на настъпилата икономическа криза след 2009 г. и продължаваща и в наши дни.

Ефектът от прилагането на Общинския план за развитие на община Аврен се проявява в крайните видими и измерими резултати, продуктите и въздействието на съответните дейности и проекти върху целевата територия и нейното население.

Анализът на общото въздействие на Плана, показва, че той е дал тласък на икономиката на Аврен през периода 2007-2013 г. и е довел до решаване на значителни социални проблеми в общината.

#### **V. ОЦЕНКА НА ЕФЕКТИВНОСТТА И ЕФИКАСНОСТТА НА ИЗПОЛЗВАНИТЕ РЕСУРСИ**

##### **Ефективност**

Съгласно възприетата дефиниция, под ефективност, в настоящата оценка се разбира степента на постигане на предварително поставени цели чрез използване на предоставените ресурси. Реализираните мерки по осъществяването на общинския план за развитие са свързани както с

използването на човешки ресурс, така също и с търсенето на финансов ресурс. Източници на финансов ресурс са бюджета на общината, национално финансиране, извънбюджетни фондове и средства, бюджетни кредити и други. През анализирания период общинското ръководство е работило целенасочено към привличането на извънбюджетни средства, чрез разработването на проекти за осъществяването на целите на общинския план за развитие.

Анализирайки бюджетните и извънбюджетните приходи за периода 2007 г.-2013 г. се забелязва тенденция на увеличение на бюджетните приходи до 2009 г. след което понижение и рязко повишение през 2013 г. Бюджетните приходи за 2007 год. по отчетни данни са 7212784 лв., през 2011 г. спадат до 5435022, а за 2013 год. – 10 882 642 лв. или увеличение с 52 % спрямо 2012 г.. Голямо е увеличението на извънбюджетните приходи след 2009 г., което е близо 11 пъти за периода през 2012 г. спрямо 2009 г.. Участието на общината с проекти финансирани със средства на ЕС са способствали за увеличение на извънбюджетните приходи.

В рамките на периода са изградени инфраструктурни обекти разпределени по всички функции: образование, социални дейности, пътна инфраструктура и др. Анализа на изградените инфраструктурни обекти показва, че общината се е стремил да задоволява различните потребности на населението.

Същевременно приходите от дейност се увеличават, което е обратно пропорционално на ангажирания персонал, което говори за добра квалификация и ефективност на администрацията.

## **Ефикасност**

За целите на настоящата оценка понятието ефикасност се дефинира като отношението на постигнатият резултат спрямо вложените разходи. Колкото вложените разходи са по-малко, толкова по-ефикасни са действията и мероприятията, заради които те са направени. Собствените приходи са 38 % от общите приходи в общината, и не са достатъчни за покриване на разходите на общинските дейности. С привличането на допълнителни средства съотношението между приходи и разходи е положително, следователно бихме могли да говорим за ефикасно управление на общината.

## **VI. ИЗВОДИ И ПРЕПОРЪКИ**

- Голяма част от стратегическите цели, мерки и проекти в Общинския план за развитие на община Аврен за периода 2007-2013 г. са изпълнени или в процес на изпълнение. Резултатите от изпълнените дейности оказват положително влияние върху социално-икономическото развитие на общината.

- При определяне на приоритетите за развитие на община Аврен успешно е постигната връзка с набелязаните цели и мерки, като всеки един от тях допринася за постигането им и оказва определено положително социално-икономическо въздействие върху целевата територия и нейното население. Правилно идентифицираните основни проблеми, потенциал и предимства в развитието на община Аврен са позволили определяне на конкретни приоритети за балансирано и устойчиво развитие.

- Липсва механизъм за наблюдение и оценка на изпълнението на ОПР, не са и изготвяни годишни доклади за изпълнението на ОПР. Не е разработена система от индикатори, която да дава възможност за проследяване на напредъка. Във финансова таблица на План за развитие на община Аврен за периода 2007 – 2013 година има графа за индикатори, които не са конкретизирани, нямат базови и целеви стойности.

-Визията на общинския план за развитие би следвало да отразява виждането за развитие на общината не само за плановия период и не само за конкретен обект от общината, а да отразява перспективите и желаниия изглед в дългосрочно бъдеще. Целите са тези, които би следвало да се постигнат за конкретният период, предвид това е необходимо промяна на визията на общината без дефинирани на години и обекти в нея.

### **Препоръки**

- Бъдещата приложимост на общинския план за развитие зависи от детайлното описание на работеща и ефективна системата за управление, наблюдение и оценка на плана, която ще подпомогне изпълнителната власт и органите на самоуправление в общината, както и отговорните административни звена за постигане на европейските стандарти за добро управление.

- Необходимо е да са предложени система от индикатори за продукт на ниво мярка (проект), резултат на ниво специфична цел/приоритет и общи индикатори (или индикатори за въздействие) на ниво стратегическа цел. Необходимо е индикаторите да бъдат SMART, да имат зададени базови и целеви стойности.

- Осигуряване на приемственост в политиката за развитие на общината по основни приоритети и цели и съгласуване и интегриране с всички действащи програмни и стратегически документи на Община Аврен.

- Да активизира участието на граждани, неправителствени организации, партньорски организации, местния бизнес и други заинтересовани страни при формирането на местни политики.

- Да включи всички заинтересовани в провеждането на местните политики, в мобилизиране и ефективно използване на собствените ресурси, както и за привличане на външни национални и международни ресурси в подкрепа осъществяването на належащите цели, мерки и дейности.

- Включване на допълнителни дейности при прилагане на принципа за информация и публичност и привличане на всички заинтересовани страни при провеждане на местни политики.

- Привличане на местни и чуждестранни инвестиции за изпълнението на местните политики.

Настоящият Доклад за резултатите от последваща оценка на изпълнение на Общински план за развитие /2007г.-2013г./ на община Аврен, област Варна е приет с Решение №910 на Общински съвет-Аврен, на редовно заседание №35, проведено на 29.08.2014г.

**ТОДОР ЙОРДАНОВ**

*Зам.-председател на ОбС-Аврен*